



Strategisk inriktning 2014–2018

Länsstyrelsen i Stockholms län

Stockholmsregionen är Sveriges motor. I länet bor drygt en femtedel av Sveriges befolkning och här skapas en tredjedel av Sveriges ekonomi. Här finns landets främsta kunskapscentra. Vi är en region i framkant på alla sätt: modern, innovativ, ansvarsfull och historisk. Vi strävar efter att vara världsledande när det gäller hus-hållning, hållbarhet och miljö.

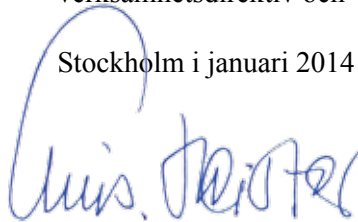
Stockholm är Sveriges enda riktiga metropol. Men länet är betydligt mer än bara en av världens storstäder: urskog, odlad mark och betesängar omger huvudstaden som samtidigt är en del av världens största skärgård med över 30 000 öar. Ingen annanstans i Sverige finns motsvarande mångfald och styrka. Här finns stora möjligheter att uppleva livskvalitet. Och stockholmarna trivs med sina liv.

Det går bra för huvudstadslänet. Och det måste det göra om det också ska gå bra för Sverige. Men Länsstyrelsens analys sätter fingret på fem utmaningar som vi måste klara av om Stockholms län ska fortsätta att fungera som hela Sveriges tillväxtmotor.

En huvuduppgift för Länsstyrelsen är att bidra till att Stockholms län på ett konstruktivt sätt kan spela den rollen. Vårt arbete ska präglas av initiativförmåga, hög kvalitet samt effektivitet – och alltid med kunden i fokus. Länsstyrelsen ska som en aktiv partner medverka till en region som alltfler människor vill bo och verka i.

Med Länsstyrelsens strategiska inriktning 2014–2018 vill vi öka förståelsen hos våra målgrupper om regionens utmaningar och vad Länsstyrelsen vill uppnå med sitt arbete på fem års sikt. Den strategiska inriktningen kompletteras med mer konkreta verksamhetsdirektiv och verksamhetsplaner.

Stockholm i januari 2014



Chris Heister
landshövding





Stockholm i världen

LEDANDE REGION

Stockholmsregionen är i dag hela Sveriges tillväxtmotor. Enligt internationella bedömningar ligger Stockholms län i topp i Europa. En tredjedel av Sveriges ekonomiska tillväxt skapas här och nästan en fjärdedel av landets totala arbetsmarknad finns här. I dag bor drygt 2,1 miljoner människor i Stockholms län, mer än en femtedel av Sveriges befolkning. Befolkningen växer med över 35 000 personer per år och kan nå 2,5 miljoner redan år 2025. I takt med förbättrade transporter och infrastruktur växer samtidigt det geografiska närområdet. I det större perspektivet gäller det att planera för ett hållbart samhälle med en befolkning på över tre miljoner i Stockholms län och dess närområde.

Stockholmsregionen är en del av ett större europeiskt och globalt sammanhang. Det är i den konkurrensen regionens framtid avgörs. I den globala jämförelsen behöver Stockholmsregionen även fortsättningsvis ligga långt framme, oavsett på vilket sätt jämförelsen görs. Attraktionskraften ska vara så stark att investerare och enskilda människor vill söka sig hit för att bidra med talang och skaparkraft.

Stockholms län kännetecknas av en stark utvecklings- och innovationskraft. Länets befolkningsmässiga sammansättning är en styrka. Hit flyttar människor från hela Sverige och övriga världen med nya kunskaper. Den internationella dimension som detta tillför är en tillgång för regionen. Erfarenheterna pekar på att regioner som är öppna och rymmer människor med olika erfarenheter och bakgrund är de mest utvecklingskraftiga. Höga miljöambitioner bidrar också till attraktionskraften.

Samtidigt som Stockholmsregionen är en del av en europeisk och global gemenskap spelar den närmare omvärlden en växande roll. Östersjöregionen är i detta sammanhang särskilt viktig. De historiskt nära relationerna till Finland och Helsingfors och potentialen i ett närmare samarbete med de dynamiska baltiska staterna bör understrykas. EU:s Östersjöstrategi öppnar nya möjligheter för en ledande Östersjömetropol som Stockholm.

Stockholmsregionen strävar efter att vara ett centrum för världsledande forskning. Universitet och kunskapsintensiva företag har i ett internationellt perspektiv mycket goda utvecklingsmöjligheter. Regionens universitet stärker successivt sina positioner internationellt. Karolinska Institutet, Stockholms universitet och Kungliga Tekniska högskolan är tillsammans den tionde starkaste universitetsmiljön i världen, utanför USA. Livsvetenskaperna och informationsteknologin är två av regionens starkaste konkurrensmedel. Kista Science City hör till de världsledande klustren inom informationsteknologin.

STOCKHOLMSREGIONENS UNIKA VÄRDEN

Bland världens huvudstäder utmärker sig Stockholm för att vara grön och rik på vatten. Stockholms läns många naturområden, parker, stränder och – inte minst – skärgården bidrar starkt till regionens attraktionskraft. Stockholms kulturliv är också tongivande med ett unikt utbud av historiska miljöer och byggnader, gallerier, museer, internationell matkultur, form och design samt musik- och spelproduktion i

världsklass. Miljö och natur är en del av livskvaliteten. Stockholms län strävar mot att vara ett föredöme för en bra miljö och en hållbar utveckling – som också omfattar ett framsynt förhållningssätt till miljö och hushållningskraven som en integrerad del av regionens utvecklingsambitioner. Det gäller inte minst klimatpåverkande verksamheter där teknik och samhällsplanering är några av de viktigaste verktygen.

Stockholms län har ett rikt djur och växtliv med mycket stora möjligheter till friluftsliv och naturupplevelser. Länet präglas av en levande landsbygd och skärgård. Stockholms skärgård är unik i världen och ska utvecklas för att vara en livskraftig miljö med hög attraktionskraft för boende, besökare och företag.

Till Stockholms län kommer fler människor med utländsk bakgrund än till varje annan del av Sverige. Det understryker regionens öppenhet. Länets mångkulturella sammansättning är en styrka som tillför ytterligare dimensioner och är en stor resurs och potential för regionen. Invandringen bidrar till att förstärka arbetskraften och välfärden, inte minst när antalet äldre i befolkningen ökar.

Besöksnäringen spelar en mycket viktig roll för Stockholms utveckling som en attraktiv region. Stockholms län är ett av Europas ledande besöksmål och har flest besökare i hela Skandinavien. Under 2012 gjordes drygt 10,7 miljoner kommersiella övernattningar i länet. Knappt 67 procent av besökarna är från Sverige. De flesta utländska turisterna kom från Tyskland, Storbritannien och USA. Den största ökningen under den senaste femårsperioden är besökare som kommer från Polen, Norge, USA och Indien.

ETT LÄN ATT TRIVAS I

Stockholms län är inte bara attraktivt för besökare, även länsborna trivs i väldigt hög utsträckning. I de två genomförda medborgarundersökningarna (2011 och 2013) så trivs över 90 procent av människorna i länet både med sitt boende och sitt arbete och – inte minst viktigt – med livet i största allmänhet. Resultatet av undersökningen visar också på en del områden där förbättringsåtgärder är särskilt angelägna. Bland annat gäller det buller, luftkvalité och trafiksituationen i största allmänhet. Vidare visar undersökningen att även om över 90 procent trivs med boende och arbete så upplever var femte stockholmare sig som trångbodd och var fjärde att arbetet inte motsvarar utbildningen.

SAMHÄLLSPLANERING SOM HÅLLER

Transportsystemets effektivitet och tillförlitlighet är av central betydelse för fortsatt tillväxt och social sammanhållning. Det gäller såväl kommunikationsmöjligheterna till och från Stockholmsregionen som möjligheterna att effektivt röra sig inom regionen. I samtliga Sveriges 290 kommuner finns boende som har sin arbetsplats i länet, och omvänt har samtliga landets kommuner någon med sin arbetsplats i kommunen men boendet i Stockholms län. Inom länet reser drygt en miljon människor dagligen till sina arbeten, varav nästan hälften pendlar till annan kommun inom länet.

Hur trafiken ordnas i Stockholmsregionen får stora konsekvenser för landet som helhet. Fungerar transporterna väl i Stockholm betyder det, dels genom regionens storlek, dels genom regionens geografiskt strategiska läge, också att stora delar av transportsystemet i Sverige gör det. Under perioden 2010–2021 satsas nära 100 miljarder på trafikinfrastrukturen i Stockholmsregionen – en investering som har stor betydelse för hela Sverige. Planering sker nu för perioden 2014–25 på såväl regional som nationell nivå.

Stockholms läns arbetsmarknad och tillväxt är stark. Andelen sysselsatta ökar, arbetslösheten minskar och antalet konkurser sjunker. Under 2012 har 14 700 nya jobb tillkommit och 21 170 nya företag har startats.

Bredband, IT och internet är viktigt för framtida tillväxt, konkurrenskraft och innovationsförmåga. IT bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle på lång sikt. När det gäller bredbandskvalitet klassas Stockholmsregionen som en av de starkaste globalt och placerar sig högt på internationella rankingar men det finns betydande skillnader mellan tätorter och landsbygd.

Inflyttningen till länet är snabb. En väl fungerande bostadsmarknad är av avgörande betydelse för Stockholmsregionens fortsatta tillväxt. För länet gäller det att förbereda för en befolkningsökning på upp till en halv miljon personer fram till år 2030. Det ställer krav på mer än en kvarts miljon nya bostäder. Utbyggnaden av nya bostadsområden måste samplaneras med kollektivtrafik för att undvika att nya stadsdelar i huvudsak blir biltrafikförsörjda. Det ger också miljömässiga fördelar.

Kraven på energieffektivitet i nybyggda bostäder har höjts. Enligt EU ska alla nyproducerade bostäder vara betydligt energisnålare och till stor del använda

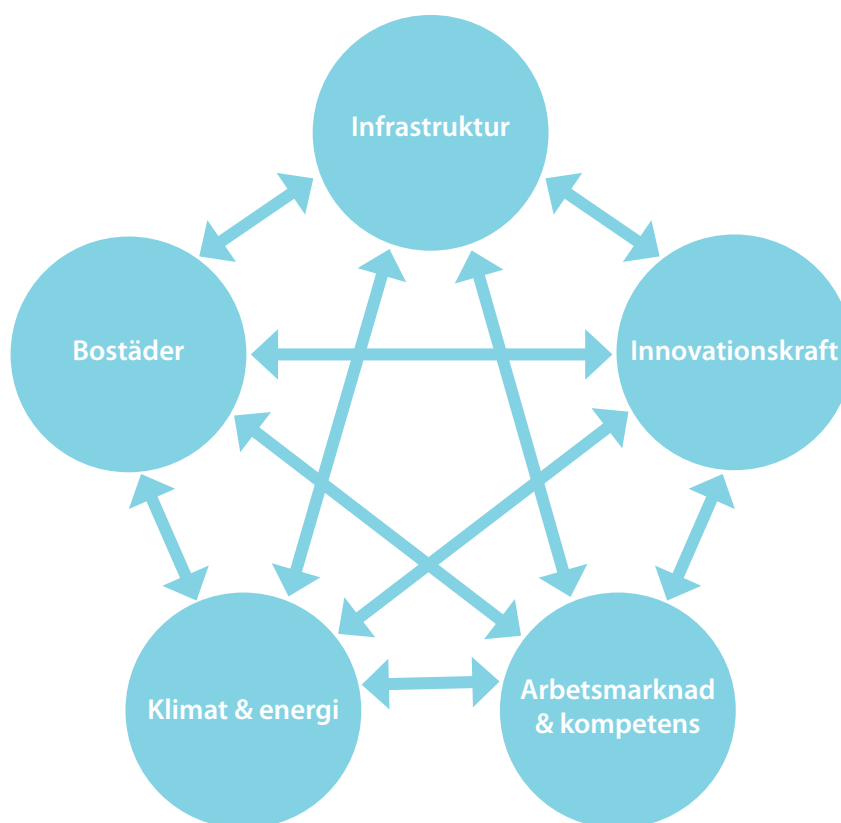
förnyelsebar energi år 2020. Nya bostäder behöver också lokaliseras och utformas så att de klarar ett förändrat klimat med exempelvis höjd vattennivå som följd.

Stockholms län ska välkomna flyktingar och invandrare och se till att dessa snabbt introduceras i samhället, får arbete och möjlighet att bidra till regionens utveckling. Ett ökat och snabbare inträde på arbetsmarknaden ger omedelbara och positiva effekter för den enskilde och för samhället. En jämn fördelning av ansvaret mellan länets kommuner för effektivt mottagande av nyanlända och ensamkommande barn ska eftersträvas.

De regionala skillnaderna ska minska för ökad integration. Segregation är hämmande för regionens tillväxt när den leder till att människors fulla potential inte tillvaratas. Att bryta de negativa konsekvenserna av boendesegregationen är angeläget. Nyproduktion av bostäder behöver i större utsträckning användas som ett verktyg för att minska de stora socioekonomiska skillnaderna mellan olika delar i länet.







Områden av avgörande betydelse för Stockholmsregionens utveckling

Det går bra för Stockholms län. Och det måste det göra om det också ska gå bra för Sverige. Länsstyrelsens analys sätter fingret på en rad mycket stora utmaningar, varav flera är globala. Regionen konkurrerar inte med övriga Sverige utan måste hävda sig mot Europas metropoler, till exempel när det gäller att attrahera företag, forskning och kompetens. På samma sätt är näringslivets utveckling i Stockholmsregionen helt beroende av tillgången till kompetent arbetskraft. Men det kräver ett välfungerande utbildningssystem och god tillgång till bostäder. Framgångsrik näringslivsutveckling förutsätter också en infrastruktur som

håller måttet, inte minst när det gäller den internationella tillgängligheten via Stockholm–Arlanda.

Länsstyrelsen har med detta som utgångspunkt identifierat fem avgörande utvecklingsområden som alla kräver ett statligt engagemang: bostäder, infrastruktur, klimat och energi, innovationskraft samt arbetsmarknad och kompetensförsörjning. Dessa områden är inte inbördes frikopplade utan är i många sammanhang sammanflätade. Länsstyrelsen kommer 2014–2018 att särskilt fokusera på insatser inom dessa områden.



BOSTÄDER

En regions attraktionskraft kan definieras som dess förmåga att locka till sig människor och företag.

Genom företagen skapas en arbetsmarknad som ger förutsättningar för att människor ska vilja bosätta sig i regionen. Den viljan behöver mötas av en fungerande bostadsmarknad med god och varierad tillgång på bostäder.

De senaste årens kraftiga befolkningsökning i kombination med ett lågt bostadsbyggande har lett till bostadsbrist i hela länet. Enligt befolkningsprognosen kommer länet fortsätta att växa kraftfullt och de senaste siffrorna visar att ökningstakten är högre än

någonsin. För aktörerna i Stockholms län gäller det att planera för en befolkningsökning på ytterligare en halv miljon nya invånare fram till år 2030. Då behövs minst 250 000 nya bostäder eller omkring 15 000 nya bostäder per år. Om de senaste årens höga befolkningsökning på mellan 35 000 till 40 000 personer per år kvarstår – och med tanke på alla år bostadsbyggandet inte lyckats matcha befolkningsökningen – kan behovet öka till 20 000 nya bostäder per år.

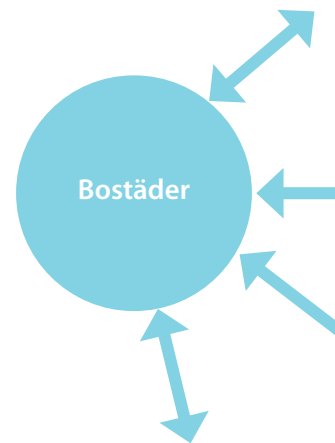
REGIONALA PRIORITERINGAR

- **Ökat bostadsbyggande.** En fungerande bostadsförsörjning är avgörande för regionens långsiktiga utveckling och för näringslivets kompetensförsörjning. Bostadsbyggandet måste de närmaste tio åren vara på en nivå om 15 000–20 000 bostäder per år för att bygga ifatt regionens växande befolkning.
- **Varierat bostadsbestånd.** Regionen behöver en väl fungerande bostadsmarknad med ett varierat bostadsbestånd som ökar möjligheterna för till exempel unga, svenska och utländska studenter, gästforskare och internationella experter att snabbt hitta en lämplig bostad.
- **Effektivisera det befintliga beståndet.** Genom bland annat energieffektivisering kan de uppsatta målen om minskade utsläpp av växthusgaser samt förbättrad yteffektivitet uppnås.

Större hänsyn måste tas till sambandet mellan bostadsbyggande och infrastruktur-satsningar som en förutsättning för ett dynamiskt näringsliv och en välfungerande arbetsmarknad. En översyn av områden för riksintressen och dess påverkan på bostadsbyggandet är angeläget.

Under 2014–2018 ska Länsstyrelsen bland annat fokusera på insatser för att

- bidra till att halvera tiden från idé till färdig bostad, bland annat genom bättre och tydligare planeringsunderlag (buller, riksintressen m.m.) och bättre och snabbare processer
- ge bostäder tyngre vikt vid avvägning mot andra intressen
- ge infrastrukturobjekt med tydlig koppling till bostadsbyggande högre prioritet.



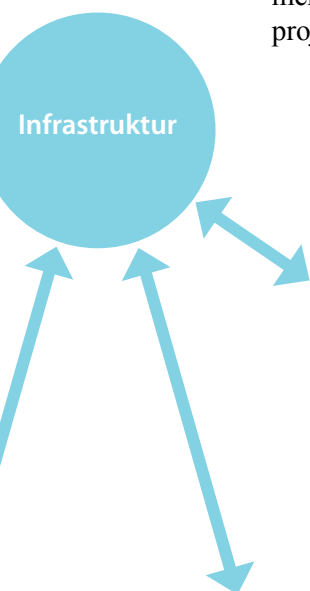
INFRASTRUKTUR

I Stockholmsregionen finns stora brister i infrastrukturen som hämmar regionens tillväxt. I första hand gäller det trafiksystemet som i dag är nära kapacitetsgränsen vilket leder till att även små störningar kan få stora konsekvenser för framkomligheten i trafiken. Även system för vatten och avlopp närmar sig kapacitetstaket i takt med ökad befolkning och mer nederbörd, översvämmade dagvattenbrunnar med mera.

Att trafiksystemet under stora delar av dygnet måste fungera med full kapacitet gör det också svårare och dyrare att till exempel bygga nytt och reparera. Det finns lite utrymme att helt stänga för trafik och alternativen att leda om är få. Detta visar sig i stora trafikstörningar idag och dessa kommer att bli än mer uttalade då flera stora infrastrukturprojekt sätts igång de närmaste åren.

Det har historiskt underinvesterats i infrastruktur i Stockholmsregionen.

Innevarande investeringsplan för trafikinfrastrukturen avser en tioårsperiod och omfattar nära 100 miljarder för regionen. Med en ökande befolkning och ett ökat behov av transporter kommer – trots dessa investeringar – situationen inte att förbättras utan restiderna kommer att öka framöver. Långa restider och en låg tillförlitlighet i trafiksystemet riskerar att göra Stockholm till en mindre attraktiv region att bo och verka i. Investeringar i ny infrastruktur, främst kollektivtrafik, och kapacitetsförstärkningar inom transport- och VA-systemet är också helt avgörande för möjligheten att bygga väsentligt fler bostäder i regionen. Regionen har även ett stort behov av att förbättra förutsättningar för cykeltrafiken.



REGIONALA PRIORITERINGAR

- **Tillförlitlighet.** Skapa tillförlitlighet i transportsystemet och se till att standard och robusthet ger resande och godstransportörer tillit till punktlighet och leveranssäkerhet i systemet. För att uppnå detta krävs en hög och stabil satsning på underhåll och reinvestering i både väg, järnväg, hamnar och flygplatser i Stockholmsregionen. Det ställer också stora krav på fordonsparken inom kollektivtrafiken.
- **Infrastruktursatsningar inom transport, vatten och avlopp.** Offensiva infrastruktur-satsningar behövs för att möta strukturomvandlingen. Med den utveckling som sker måste nödvändig infrastruktur förändras för att bättre anpassas till kraven i en flerkärnig storregion. För att uppnå detta krävs nya kraftfulla satsningar på att bygga ut och utveckla infrastrukturen inom såväl transporter, dricksvatten, avlopp, avfall, energi och bredband så att den på bästa sätt stödjer en långsiktigt hållbar tillväxt, bostadsutbyggnad och resandebehov.
- **Effektivitet.** Ökad samordning mellan de olika delarna i transportsystemet. De olika transportslagen måste på ett bättre sätt än idag fungera samordnat i ett effektivt och integrerat system. För att uppnå detta krävs en satsning på trimningsåtgärder och mindre investeringar som kopplar samman de olika transportslagen för att öka kapaciteten samt att kollektivtrafiken inom och utanför länet samordnas.

Under 2014–2018 ska Länsstyrelsen bland annat fokusera på insatser för att

- bidra till genomförandet av Länsplan för regional transportinfrastruktur 2014–2025
- öka tillgången till bredband med hög hastighet i länets alla delar
- utifrån en förankrad regional VA-strategi verka för ökad robusthet i regionens VA-system.





Här bygger vi för framtidens
vård och forskning

KAROLINSKA


Stockholms läns
landsting

KAROLINSKA

INNOVATIONSKRAFT

Stockholmsregionen tillhör de främsta regionerna i Europa i innovationsförmåga och konkurrenskraft. 17 universitet och högskolor, i synnerhet Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska högskolan och Stockholms universitet, bidrar till en stark kunskapsutveckling med forsknings- och innovationsmiljöer av hög internationell klass. Kunskapsuppbyggnaden i regionen och hög utbildningsnivå i arbetskraften är ytterligare förklaringar till en stark innovationsförmåga. Regionen är i dag också centrum för två av Sveriges internationellt sett mest framgångsrika kunskapsområden; informations- och kommunikationsteknologi och life science. Ett område på frammarsch är miljöteknik, inte minst mot bakgrund av miljöprofiletrade stadsutvecklingsprojekt som Hammarby Sjöstad och Norra Djurgårdsstaden.

Men konkurrensen är knivskarp. Stockholmsregionen står inför stora utmaningar för att fortsatt vara en region i toppskiktet. Den dynamik som finns i regionens stora tjänstesektor skapar förutsättningar för en ökad tjänsteinnovation som kan stärka tillväxten. En hög potential finns inom kunskapsintensiva tjänste-

företag och inom den offentliga välfärdssektorn där andelen kvinnor är hög.

Viktiga grundbultar för att attrahera såväl inhemsk som utländsk kompetens, investeringar och företag är väl fungerande transportmöjligheter – både till, från och inom regionen – samt en väl fungerande bostadsmarknad. Utvecklingsmöjligheterna för universiteten, högskolorna, det kunskapsintensiva näringslivet och de individer som ska verka här är grundläggande för att stärka regionens och därmed landets globala konkurrenskraft.

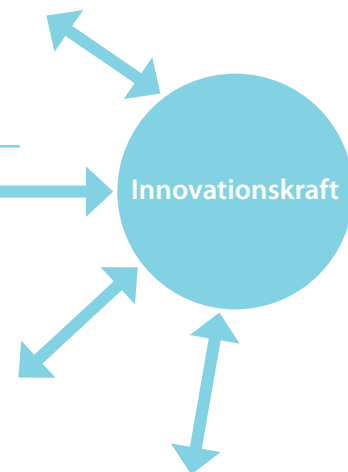
Regionen kan genom sin styrka vara motor i det nationella samarbetet kring innovationer och bidra till att knyta samman starka forskningsområden såväl geografiskt som kompetensmässigt. Detta skärper ytterligare behovet av att öka utväxlingen på investerade medel i form av nya varor och tjänster.

REGIONALA PRIORITERINGAR

- **Forsknings- och innovationsinfrastruktur.** Öka tillgänglighet och investeringar till såväl forsknings- som innovationsinfrastruktur (satsningar som möjliggör tester, demonstrationer och verifieringar av koncept). Dessa utgör plattformar för samverkan mellan akademi och näringsliv och kan leda till nya samarbeten och affärsmöjligheter.
- **Affärsutveckling.** Förbättra tillgången till kapital och affärskompetens samt stärka stödstrukturer och rådgivning för ökad innovation, internationalisering och tillväxt i små och medelstora företag.
- **Innovationsupphandling.** Förbättra möjligheterna att använda offentliga upphandlingar som en drivkraft för innovation och förnyelse i näringslivet och offentlig sektor.

Under 2014–2018 ska Länsstyrelsen bland annat fokusera på insatser för att

- med utgångspunkt i den regionala innovationsstrategin och inom ramen för samarbetet "Innovationskraft Sthlm" bidra till genomförandet av strategins handlingsprogram
- systematiskt och kontinuerligt ta fram olika kunskapsunderlag, studier och analyser kopplat till strategin och som grund för nya insatser
- stärka utvecklingen inom regionens befintliga och utvecklingsbara styrkeområden.



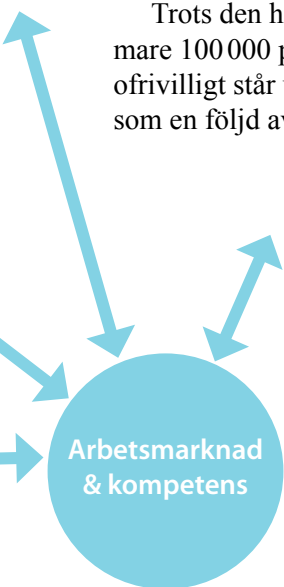
ARBETSMARKNAD & KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Förutsättningarna för kunskapsuppbyggnad är goda. I Stockholms län finns en stor kritisk massa i de 17 universiteten och högskolorna, i de dryga 50 yrkes-högskolorna samt i de 524 respektive 231 grund och gymnasieskolorna. Stockholms län har också landets mest kunskapsintensiva arbetsmarknad, delvis som ett resultat av hög utbildningsnivå bland arbetskraften. Länet har en fjärdedel av Sveriges arbetsmarknad räknat i antalet förvärvsarbetande och en tredjedel av landets högutbildade. Därutöver arbetar närmare 95 000 personer i Stockholms län som är folkbok-förda i andra län – den inpendlande dagbefolkningen.

Trots den höga utbildningsnivån så finns det när-mare 100 000 personer i länet som mer eller mindre ofrivilligt står utanför arbetsmarknaden, i många fall som en följd av en låg utbildningsnivå.

Till Stockholms län kommer fler människor med utländsk bakgrund än till varje annan del av Sverige. Det understryker länets öppenhet. Men det kräver att statliga och lokala insatser samspelar bättre än i dag, inte minst när det gäller matchningen mellan invand-rares kompetens, undervisning i svenska och arbets-marknadens behov. Enkelhet och snabbhet behöver vara ledorden i etableringsarbetet.

Behoven av kvalificerad arbetskraft ökar i takt med att specialiseringen och kompetenskraven i yrken över hela arbetsmarknaden förväntas öka mer i Stockholmsregionen än i övriga landet. En förutsätt-ning för breddad arbetsmarknad är också väl funger-ande transportmöjligheter – både till, från och inom regionen – samt en väl fungerande bostadsmarknad.



REGIONALA PRIORITERINGAR

- **Entreprenörskap och företagande.** Entreprenörskapet i regionen ska stimuleras för att fler ska välja företagande. Befintliga företag ska stimuleras att växa och utvecklas.
- **Tillvarata kompetensen.** Sysselsättningsgraden ska öka, särskilt bland unga och utrikes födda med svag anknytning till arbetsmarknaden. Fler ska ha ett arbete som motsvarar deras kvalifikationsnivå. Samtidigt behöver andelen unga med godkänd gymnasie-kompetens öka.
- **Kompetensförsörjning.** Efterfrågan på eftergymnasialt utbildade i regionen ökar med nästan 150 000 fram till år 2020. Kompetensförsörjningen och matchningen mellan ut-bildningssystem och arbetsmarknaden ska stärkas, i synnerhet i bristyrken.

Under 2014–2018 ska Länsstyrelsen bland annat fokusera på insatser för att

- stärka konkurrenskraften i små och medelstora företag
- minska tiden mellan ankomst och arbete för nyanlända
- minska utanförskapet genom att bidra till ett effektivare utbildningssystem
- fortlöpande ta fram statistik, kunskapsunderlag och analyser om utbud och efterfrågan på kunskap och kompetens.





KLIMAT & ENERGI

Utmaningarna inom klimat och energi är en drivkraft för teknik, varu- och tjänsteutvecklingen inom alla branscher. Global efterfrågan på gröna och resurs-effektiva lösningar förstärker befintliga marknader och utvecklar nya. Stockholm kan vinna tydliga ekonomiska fördelar med att svara på denna efterfrågan och på att främja den privata sektorn att verka på miljö-drivna marknader. Stockholms kunskapsintensiva näringsliv är väl positionerat för att utveckla innovativa lösningar, både för hemmaplan och för spridning på större nationella och internationella marknader. De nya affärsmöjligheterna har också potential att skapa fler arbetstillfällen.

Snabb befolkningsutveckling i kombination med stark tillväxt ställer stora krav på ökade insatser för att målen om begränsade klimatpåverkande utsläpp

ska nås. Inom regionen finns stora problem med trängsel och luftkvalitet. Utmaningen är att skapa en god tillgänglighet med mindre klimatpåverkan som också gynnar en ekonomisk tillväxt. Både befintlig och planerad bebyggelse och infrastruktur ska anpassas till kommande klimatförhållanden. Lyckas samhället också samlokalisera bostäder och infrastruktur blir det miljömässiga fördelar.

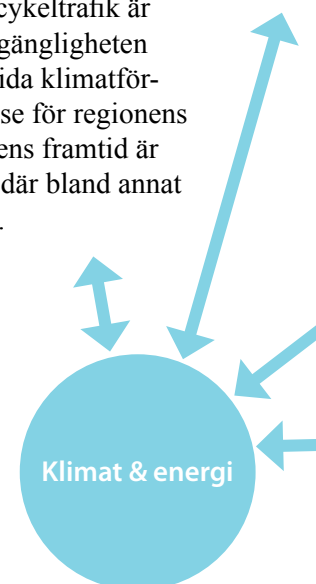
Satsningar på kollektivtrafik och cykeltrafik är två viktiga inslag för att förbättra tillgängligheten med minimal klimatpåverkan. Framtida klimatförändringar är också av central betydelse för regionens utveckling. Vattenkvalitet och Mälarens framtid är exempel på frågor som är angelägna där bland annat ombyggnad av Slussen är avgörande.

REGIONALA PRIORITERINGAR

- **Miljöteknik.** Stimulera en innovativ miljö för strategisk utveckling och kommersialisering av miljöteknik. Regionen har såväl profilerade miljöer för hållbar stadsutveckling (Hammarby Sjöstad, Norra Djurgårdsstaden) som framstående företag inom miljöteknik och bör satsa strategiskt på detta område, både för att klara av framtida krav på energi och klimatområdet och för att utnyttja de affärsmöjligheter som finns inom miljöteknik.
- **Minskad klimatpåverkan.** Energianvändningen ska effektiviseras och ställas om till förnybara energikällor, samtidigt som fortsatt robust energitillförsel tillförsäkras. I Stockholmsregionen finns störst potential inom bebyggelse- och transportsektorn, men även industri och energiproduktion behöver bidra.
- **Mälaren.** Som dricksvattentäkt, transportled, naturmiljö och landskapselement representerar Mälaren stora värden men också utmaningar. Klimatförändringarna hotar Mälaren som dricksvattentäkt och en förväntad höjd havsnivå kommer att öka risken för översvämningar med skador på bebyggelse, mark, trafikanläggningar och andra försörjningssystem. Riskerna ökar påtagligt först på 50–100 års sikt men berör stora värden med lång omställningstid.

Under 2014–2018 ska Länsstyrelsen bland annat fokusera på insatser för att

- målen i den regionala klimat- och energistrategin kan nås
- samordna det regionala arbetet med att anpassa samhället till ett förändrat klimat
- säkerställa långsiktig tillgång och skydd av länets dricksvattentäkter mot föroreningar och klimatförändringar
- utveckla regionens urbana miljöer genom att bland annat stärka miljötekniksektorn.





Länsstyrelsens uppgift och roll i en växande huvudstadsregion

Länsstyrelsen är regeringens företrädare i regionen och samordningsorgan för statlig verksamhet i länet. Myndighetens grunduppgift regleras i länsstyrelseinstruktionen (SFS 2007:825).

Länsstyrelsens grunduppgift är att

- verka för att nationella mål får genomslag i länet samtidigt som hänsyn ska tas till regionala förhållanden och förutsättningar
- samordna olika samhällsintressen inom myndighetens ansvarsområde utifrån ett statligt helhetsperspektiv
- främja länets utveckling och noga följa länets tillstånd samt underrätta regeringen om vad som är särskilt viktigt för regeringen att få veta om länet liksom händelser som inträffar där
- ansvara för de tillsynsuppgifter som riksdagen eller regeringen har ålagt den.

Vidare har Länsstyrelsen inom ramen för sitt tvärssektoriella uppdrag bland annat uppgifter som berör frågor om jämställdhet, barnperspektiv, mänskliga rättigheter, folkhälsa och personer med funktionsnedsättning.

Länsstyrelsen i Stockholms län är ett av fyra län som har det regionala tillväxtansvaret. Detta innefattar bland annat uppgiften att vara samordnare för länets utvecklingsinsatser och att svara för infrastrukturplaneringen.

Utöver grunduppgiften tilldelas länsstyrelserna årliga uppdrag genom ett regleringsbrev. För Länsstyrelsen Stockholm brukar det röra sig om ett sjuttio-

tal uppdrag som bland annat berör livsmedelkontroll, djurskydd, smittskydd, regional krisberedskap, lantbruk och landsbygd, fiske, naturvård, kulturmiljö, personliga ombud, människohandel med mera. Länsstyrelsen i Stockholms län har också ett nationellt uppföljnings- och samordningsansvar för minoritetspolitiken, människohandel och prostitution.

Länsstyrelsen finansieras dels genom ett förvaltningsanslag, dels genom särskilda medel för utpekade uppgifter. Förvaltningsanslaget till Länsstyrelsen i Stockholms län uppgår 2014 till 284 miljoner kronor, medan den särskilda finansieringen beräknas uppgå till cirka 200 miljoner kronor. Länsstyrelsen i Stockholm har cirka 450 medarbetare.

I uppdraget att vara regeringens företrädare och samordningsorgan för statlig verksamhet i Stockholms län samverkar Länsstyrelsen bland annat med övriga statliga myndigheter i regionen, universitet och högskolor, kommunerna, landstinget, företag och organisationer. För en positiv utveckling i regionen är det av stor vikt att staten uppträder konsekvent och koordinerat.

Gentemot kommunerna har Länsstyrelsen många kontaktytor. Tillsynen av kommunernas ansvarsområden är både kontrollerande och – framför allt – stödjande. Länsstyrelsen prövar också ärenden som överklagats och ger nödvändiga tillstånd. Utöver detta har Länsstyrelsen en rad uppgifter direkt riktade till enskilda och företag.

För de kommande fem åren kan de övergripande ambitionerna beskrivas på följande sätt



ÖKAD KUNDNYTTA OCH HÖG EFFEKTIVITET

Länsstyrelsen i Stockholm har som ambition att med hög kunskapsnivå vara en av landets mest effektiva och välskötta myndigheter. I vårt arbete ska vi vara öppna och tillgängliga samt hålla en hög servicenivå gentemot våra kunder; enskilda, kommuner, företag och andra. Alla som vänder sig till Länsstyrelsen ska känna sig väl bemötta och ha förtroende för vårt arbete. Vi ska ha en god bild av kundernas behov och förväntningar som grund för utvecklingen av vårt arbete. För att uppnå detta är vår ambition att

- möjliggöra för våra kunder att förverkliga sina ambitioner
- göra systematiska omvärldsanalyser som grund för våra prioriteringar
- tydligt koppla ihop olika frågor som påverkar varandra för att få ett bra slutresultat
- i varje läge göra kloka och väl avvägda bedömningar för att främja länets utveckling
- genom systematiskt utvecklingsarbete förbättra samtliga processer
- beslut ska fattas snabbt, rättssäkert och vara lätta att förstå
- handläggningstiderna ska kortas – särskilt ärenden av stor betydelse för regionens utveckling.

ATTRAKTIV ARBETSPLATS

Länsstyrelsen ska vara en attraktiv arbetsplats med ambitiösa personalvårdande insatser. Vår värdegrund – som utgörs av våra fyra värdeord och sex styrande principer för statstjänstemän – talar om hur vi vill och ska förhålla oss till varandra. Medarbetarnas kompetens, engagemang och trivsel är avgörande för hur väl vi lyckas utföra vårt uppdrag. Hos oss ska det vara möjligt att utvecklas och att få ökat ansvar som medarbetare. Vår ambition är att, utifrån värdegrunden, se till att delegering av ansvar värderas högt i organisationen. För att uppnå detta ska vi

- effektivt och ändamålsenligt använda de resurser vi har, samt skapa utrymme för utvidgade insatser
- systematiskt arbeta för att säkra kompetensförsörjning på lång sikt
- utveckla nya vägar för att erbjuda anställda nya arbetsuppgifter eller möjlighet att pröva andra arbetsuppgifter
- erbjuda goda möjligheter till kompetensutveckling
- stimulera till ett hälsosamt liv med balans mellan arbete och fritid genom friskvård.



Foto: Marianne R Berlin



”

Länsstyrelsen arbetar för att
Stockholmsregionen ska vara
attraktiv att leva, studera, arbeta
och utveckla företag i.



Länsstyrelsen
Stockholm